

7. Lean Manufacturing – podstawy doskonalenia procesów i organizacji

Szkolenie pozwala wzbogacić wiedzę i doskonalić umiejętności z zakresu wykorzystania metodologii Lean Manufacturing, budowania stabilności procesów oraz ich doskonalenia, tworzenia kultury organizacji otwartej na zmiany wynikające z oczekiwań klientów i potrzeb rynku. Uczestnicy zapoznają się z obszernym zbiorem narzędzi Lean Manufacturing, metodami ich implementacji oraz korzyściami wynikającymi z ich stosowania.

W trakcie szkolenia szczególną uwagę poświęcimy praktyce metod implementacji narzędzi Lean zapewniających zgodne z oczekiwaniami, wymierne i trwałe, rezultaty.

Uczestnicy:

Kadra kierownicza, nadzór utrzymania ruchu, produkcji i logistyki oraz pracownicy operacyjni utrzymania ruchu, produkcji, logistyki i innych jednostek organizacyjnych.

Wymagania wstępne:

Podstawowy zakres wiedzy/doświadczenia z obszarów produkcji lub utrzymania ruchu.

Zakres szkolenia:

- ✓ Geneza i wprowadzenie do metodologii Lean Manufacturing.
- ✓ Dodawanie wartości. Procesy, czynności, operacje i zabiegi z uwzględnieniem potrzeb i opinii klientów.
- ✓ Jak powstaje cena i zysk – zrozumienie potrzeby doskonalenia.
- ✓ Stabilność i doskonalenie oraz kultura organizacji.
- ✓ PDCA ciągłe doskonalenie (CI Continuous Improvement) oparte na cyklu Deminga.
- ✓ Czas w procesach produkcji (charakterystyki i wskaźniki).
- ✓ KPI's opomiarowanie procesów i organizacji (doskonalić możemy tylko to, co mierzymy).
- ✓ Podstawowe narzędzia Lean Manufacturing.
- ✓ 5S – 5 etapów organizacji wydajnego stanowiska pracy.
- ✓ Zarządzanie wizualne (VF) – szybka, łatwa, zrozumiała dla wszystkich identyfikacja stanu procesów, zjawisk i parametrów (jeden obraz vs opis słowny).
- ✓ 7W (7 Waste) doskonalenie poprzez identyfikację i eliminację strat i nieefektywności.
- ✓ TPM (Total Productive Maintenance) – osiem filarów (obszarów działań doskonalących) służących podnoszeniu efektywności wykorzystania technicznych środków produkcji.
- ✓ Standaryzacja pracy (SOP standard operations) – stabilność procesów pozwalająca na uzyskiwanie stabilnych rezultatów (produktów, usług, poziomu jakości).
- ✓ Karty pracy standardowej: Job Detail Sheet, Standard Work Chart, Standard Work Combination Table.
- ✓ System sugestii pracowniczych oparty na idei KAIZEN
- ✓ VSM, SMED i kilka innych narzędzi Lean.
- ✓ Teoria w praktyce, czyli od czego zacząć i jak się do tego zabrać ?
- ✓ Zarządzanie doskonaleniem procesów i organizacji związanym z implementacją narzędzi Lean.
- ✓ System produkcyjny – jak uzyskać efekt skali łącząc poszczególne działania doskonalące oraz narzędzia w spójną i kompletną całość.

Czas trwania szkolenia: 1 dzień

Koszt szkolenia za osobę: 480 zł

Optymalna liczba uczestników: 10 - 12 osób

