

6. Standaryzacja pracy – sposób na stabilne rezultaty powtarzalnych procesów

Szkolenie pozwala wzbogacić wiedzę i rozszerzyć umiejętności budowania stabilności procesów poprzez wykorzystywanie najlepszych metod wykonywania pracy dzięki wdrażaniu standaryzacji pracy.

W trakcie szkolenia szczególną uwagę poświęcimy praktyce tworzenia czytelnych instrukcji standaryzacji pracy, wdrażania metod pracy standardowej oraz rozwijania i ulepszania sposobów wykonywania pracy w oparciu o metodologię ciągłego doskonalenia wykorzystującą cykl Deminga (PDCA).

Uczestnicy:

Kadra kierownicza, nadzór utrzymania ruchu, produkcji i logistyki oraz pracownicy operacyjni utrzymania ruchu, produkcji, logistyki i innych jednostek organizacyjnych.

Wymagania wstępne:

Podstawowy zakres wiedzy/doświadczenia z obszarów produkcji lub utrzymania ruchu.

Zakres szkolenia:

- ✓ Wprowadzenie do Lean Manufacturing.
- ✓ Stabilność i doskonalenie oraz kultura organizacji.
- ✓ Rola, cele i korzyści wynikające ze standaryzacji pracy.
- ✓ Standaryzacja, czyli eliminacja różnic. Powtarzalny sposób wykonywania pracy (realizacji czynności), a powtarzalny rezultat – produkt, usługa, poziom jakości.
- ✓ Czas w procesach produkcji (charakterystyki i wskaźniki).
- ✓ 5S – 5 etapów organizacji wydajnego stanowiska pracy.
- ✓ Elementy zarządzania wizualnego (VF).
- ✓ SOP standard operations.
- ✓ Teoria w praktyce, czyli jak efektywnie tworzyć standardy wykonywania pracy.
- ✓ Karty pracy standardowej: Job Detail Sheet, Standard Work Chart, Standard Work Combination Table.
- ✓ Język ma znaczenie – proste i jednoznaczne treści instrukcji pracy.
- ✓ Poziom szczegółowości – na ile ogólny, a na ile szczegółowy poziom opisu standardów (kart standaryzacji pracy) przyniesie największe korzyści.
- ✓ Jeden obraz to niekiedy więcej niż wiele słów – fotografie, schematy i rysunki (elementy VF) w kartach standaryzacji pracy.
- ✓ PDCA ciągłe doskonalenie (Continuous Improvement) oparte na cyklu Deminga.
- ✓ Doświadczenia innych firm, jak z nich korzystać efektywnie ?
- ✓ Standaryzacja pracy, a KAIZEN.

Czas trwania szkolenia: 1 dzień

Koszt szkolenia za osobę: 570 zł

Optymalna liczba uczestników: 10 - 12 osób

