

#### 4. System sugestii pracowniczych – efektywne wykorzystanie metody KAIZEN

Szkolenie pozwala wzbogacić wiedzę i rozszerzyć umiejętności stosowania metodologii KAIZEN w zakresie organizacji i funkcjonowania systemów sugestii pracowniczych wspierających idee ciągłego doskonalenia organizacji.

W trakcie szkolenia szczególną uwagę poświęcimy praktyce efektywnego wykorzystania pomysłów i sugestii pracowniczych w sposób przynoszący mierzalne i realne korzyści organizacji oraz pracownikom.

##### **Uczestnicy:**

Kadra kierownicza, nadzór utrzymania ruchu i produkcji, pracownicy operacyjni utrzymania ruchu, produkcji, logistyki i innych jednostek organizacyjnych.

##### **Wymagania wstępne:**

Podstawowy zakres wiedzy/doświadczenia z obszarów produkcji lub utrzymania ruchu.

##### **Zakres szkolenia:**

- ✓ Idea KAIZEN.
- ✓ Bezpośrednie i pośrednie cele funkcjonowania systemu sugestii pracowniczych.
- ✓ Ciągłe doskonalenie (Continuous Improvement) w kulturze organizacji.
- ✓ Korzyści wynikające z dobrych pomysłów pracowników.
- ✓ Jak przejść od dobrych pomysłów do sprawnie działającego systemu doskonalenia organizacji i procesów przedsiębiorstwa ?
- ✓ Transparentność zasad, czyli regulamin określający funkcjonowanie systemu sugestii pracowniczych.
- ✓ Priorytety skutecznego działania systemu sugestii pracowniczych.
- ✓ Kultura organizacji, mentalność i motywacje pracowników.
- ✓ Zgłaszanie pomysłów i sugestii – formularz zgłoszeniowy.
- ✓ Rozpatrywanie pomysłów pracowniczych -kto, kiedy i w jaki sposób ma to robić, by system funkcjonował efektywnie.
- ✓ Wdrożenia (realizacja) sugestii – czyli przejście od pomysłu do realnych korzyści z praktycznego zastosowania idei. Kto powinien kierować pracami (zwłaszcza kiedy pomysłów będzie przybywało), a kto realizować wdrożenia w praktyce ?
- ✓ Wsparcie utrzymania ruchu dla funkcjonowania systemu sugestii pracowniczych.
- ✓ Administrowanie rozwiązaniami i promocja systemu (before – after).
- ✓ Nagradzanie, formy premiowania pomysłodawców (problem: płacić, czy nie płacić).
- ✓ Doświadczenia innych firm, jak z nich korzystać ?
- ✓ PDCA w funkcjonowaniu systemu sugestii pracowniczych.

**Czas trwania szkolenia:** 1 dzień

**Koszt szkolenia za osobę::** 480 zł

**Optymalna liczba uczestników:** 10 - 12 osób

