

3. Efektywna logistyka magazynowa w utrzymaniu ruchu

Szkolenie pozwala wzbogacić wiedzę i rozszerzyć umiejętności z zakresu zarządzania gospodarką magazynową z uwzględnieniem specyfiki logistyki utrzymania ruchu oraz efektywnego wdrażania i wykorzystania narzędzi służących doskonaleniu gospodarowania zapasami.

W trakcie szkolenia szczególną uwagę poświęcimy praktyce zarządzania magazynem części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych z uwzględnieniem wymagań ich dostępności oraz optymalizacji kosztów związanych z funkcjonowaniem utrzymania ruchu.

Uczestnicy:

Kadra kierownicza, nadzór utrzymania ruchu, produkcji i logistyki oraz pracownicy operacyjni utrzymania ruchu, logistyki i produkcji.

Wymagania wstępne:

Podstawowy zakres wiedzy/doświadczenia z obszarów produkcji lub utrzymania ruchu.

Zakres szkolenia:

- ✓ Utrzymanie ruchu, cele i funkcje w systemie eksploatacji obiektów technicznych.
- ✓ Procesy eksploatacji, zużycie i stan techniczny maszyny.
- ✓ Filozofia Lean Manufacturing w utrzymaniu ruchu maszyn.
- ✓ Total Productive Maintenance – jak efektywnie wykorzystywać elementy TPM.
- ✓ Opomiarowanie procesów eksploatacji i utrzymania ruchu; wskaźniki OEE, MTBF, MTTR, (MTTF) – kalkulacja wartości, analiza i efektywne wykorzystanie w kierowaniu funkcjonowaniem systemu obsługi.
- ✓ Autonomiczne, planowe i predykcyjne utrzymanie ruchu, uwarunkowania i zalety stosowania.
- ✓ Czas w procesach utrzymania ruchu. Dostępność części zamiennych, materiałów eksploatacyjnych i narzędzi – logistyka w utrzymaniu ruchu.
- ✓ Efektywna gospodarka zapasami części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych.
- ✓ Struktura kosztów gospodarowania zapasami utrzymania ruchu, procesów utrzymania ruchu, a koszty i przychody wynikające z eksploatacji maszyn.
- ✓ Wytyczne do organizacji magazynu (magazynów) części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych dla potrzeb efektywnego utrzymania ruchu maszyn.
- ✓ Określenie struktury i poziomu zapasów, systemy zamawiania i zarządzania zapasami.
- ✓ Metoda ABC w gospodarowaniu zapasami utrzymania ruchu.
- ✓ Zastosowanie modelu Wilsona w celu wyznaczenia optymalnej wielkości partii nabywczej.
- ✓ Metoda KANBAN, uwarunkowania stosowania i wyznaczanie liczby kart KANBAN.
- ✓ Metoda dwóch pojemników (Two-Bin System), metoda min-max.
- ✓ Optymalna alokacja zapasów – dostępność (czas dostawy) części zamiennych.
- ✓ Komunikacja i przepływ informacji w logistyce utrzymania ruchu.
- ✓ Cykl PDCA w doskonaleniu procesów utrzymania ruchu / KAIZEN.

Czas trwania szkolenia: 1 dzień

Koszt szkolenia za osobę: 570 zł

Optymalna liczba uczestników: 10 - 12 osób

